

Notes de lecture

mas explicatifs bien construits, et en résumant les erreurs à ne pas commettre et les points importants en fin de chapitre.

La suite de l'ouvrage comporte beaucoup d'informations et attire l'attention des responsables de ce genre d'opérations sur des aspects souvent laissés dans l'ombre, notamment pour guider la négociation des contrats entre la nouvelle entreprise et celle qui veut lui donner naissance dans un schéma stratégique. On peut regretter toutefois, qu'il soit muet sur les nombreux documents qui pourraient compléter l'information de ceux qui s'impliqueraient dans un tel projet : il manque beaucoup cette forme de bibliographie qu'on trouve à la fin de chacun des chapitres d'un précis pratique de ce style, sous le titre de "pour en savoir plus" et qui reprennent souvent la bibliographie du rédacteur, avec des références précises et les dates de publication.

(Patrice Baudez)

LES FILLES D'ALCATEL HISTOIRE D'UNE RECONVERSION INDUSTRIELLE

Sylvie Malsan

OCTARES Editions. 2001, 470 pages, 24,39 euros.

Cet ouvrage qui se lit (presque) comme un roman est l'histoire de la fermeture de l'usine Alcatel-CIT de Cherbourg et de la reconversion de ses salariés de 1995 à 1998.

"Photographier le réel", observer et rendre compte du déroulement d'un plan social et d'une volonté d'introduire un changement social dans un contexte de crise économique, tel est le dessein de l'auteur, ethnologue de notre modernité.

La parole est ainsi donnée aux différents acteurs de cette aventure : élus locaux, patrons, ouvrières, syndicalistes et équipe de consultants qui ont aidé les salariées non seulement à se réorienter professionnellement mais surtout à se reconstruire humainement tout en misant sur le développement local.

Et il est bien montré combien la présence de professionnels indépendants de l'entreprise et surtout capables de s'impli-

quer suffisamment a été déterminante pour désamorcer le conflit et entrer dans la négociation.

Ce livre est pleinement d'actualité.

(Jean-Marc Parodi)

L'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Bernard Perret

La Découverte. Collection Repères. Paris, 2001. 124 pages.

"L'évaluation d'une politique publique a pour objet d'apprécier l'efficacité de cette politique en comparant ses résultats aux objectifs assignés et aux moyens mis en œuvre". Malgré la clarté de cette définition officielle, tout est objet de méthodes, de démarches, de culture administrative. Bernard Perret, membre du Conseil national de l'évaluation, nous propose un court traité méthodologique et une enquête comparative sur les pratiques d'évaluation en France et dans le monde.

Une bonne part des difficultés rencontrées tiennent à une "identité multiple et contestée" de l'évaluation, à son statut non encore stabilisé dans les administrations. Il y a fort à parier que la mise en œuvre progressive des dispositions de la nouvelle loi organique relative aux lois de finances (août 2001), faisant basculer la gestion publique d'une logique de moyens à une logique de résultats, devrait aider à la reconnaissance de l'évaluation des politiques publiques comme levier de la nouvelle gestion publique. Au-delà des contrôles comptables et budgétaires, l'évaluation des politiques publiques pourrait alors être une nouvelle manière, dynamique, de vivre l'article 15 de la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen de 1789 : "La société a le droit de demander compte à tout agent public de son administration".

(F.F.)

LE REVENU D'EXISTENCE OU LA MÉTAMORPHOSE DE L'ÊTRE SOCIAL

Yoland Bresson

L'Esprit frappeur n° 78 - 2000. 102 pages.