

Lectures

Jean-Paul Bouchet

Jouer collectif. Un choix professionnel et syndical

Editions ouvrières, 2019, 159 pages, 16 euros. Postface de Laurent Berger

Sommes-nous à la hauteur de ce qui nous arrive ? Jean-Paul Bouchet, ancien secrétaire général de la CFDT Cadres, livre un récit personnel, une relecture de son parcours dont l'unité recherchée serait une attention à la responsabilité. L'engagement procède en effet « *d'une obligation intérieure, accorder ses actes avec ses convictions, agir en accord avec l'image de soi* » (M. Terestchenko). A l'heure des dégradantes images d'Epinal sur « les syndicats », l'ouvrage relate par l'exemple la légitimité d'interrogations et de convictions sur le pilotage des organisations (débats contradictoires, fertilisation croisée des compétences, dialogue professionnel...), la reconnaissance financière de la performance collective, la nécessité d'un dialogue social sur l'organisation de l'activité. Le syndicalisme se nomme ainsi contre-pouvoir expert et donc utile en matière de gestion des entreprises, écoutant les mutations des conditions d'emploi, les

aspirations des salariés à définir « *un travail à soi* » au-delà d'un corporatisme fébrile, questionnant le caractère souvent hors-sol des modèles managériaux. A rebours également sur le paritarisme aujourd'hui décrié, J.-P. Bouchet livre son expérience à la tête de l'Agirc, à l'Apec ou dans le supérieur (l'apprentissage au Cesi) pour décrire l'exigence des compromis de gestion visant à (re)placer « *l'usager et le bénéficiaire au centre* » des décisions. Enfin, alors que patine la négociation interprofessionnelle en France sur l'encadrement, l'auteur rappelle les travaux menés avec des syndicats de nombreux pays sur les conditions d'exercice de la responsabilité des managers et des professionnels. Et plaide ainsi pour tous les salariés, en besoin d'appuis, de ressources et de reconnaissance afin de jouer collectif.

L.T.

*A commander à la CFDT
Cadres. Frais de port offerts.*