Sandrino Graceffa

Refaire le monde… du travail

Editions Repas, 2016, 112 pages, 10 euros

Construit à partir d'une expérience vécue, Sandrino Graceffa, directeur de SMart, une des plus grandes coopératives de travailleurs en Europe, explique de façon très concrète le lien entre crise, mutation de l'emploi et protection sociale. L'ouvrage bénéficie d'une connaissance profonde du terrain et d'une expérimentation sociale qui donne toute son importance à la proposition de réforme sociale.

De nouvelles formes d'emploi, choisies ou subies, ont fait leur apparition depuis une vingtaine d'années. Intérim, travail à temps partiel, travail sur plateformes, stages, ces formes peuvent apporter à la fois des nouvelles libertés et de la précarisation. Notre système de protection sociale et de solidarité se base sur une forme d'emploi traditionnelle. Le développement de SMart, société mutuelle des artistes, est lié à une expérimentation sociale qui cherche à sécuriser ce nouveau rapport au travail, entre entrepreneuriat et salariat.

Il ne s'agit pas de défendre uniquement les acquis mais de trouver des chemins nouveaux qui favorisent l'innovation sociale. Fort d'une expérience d'aide à la création d'entreprises dans le Nord, abîmé par le chômage, l'auteur s'est lancé dans des projets associant chefs d'entreprise, milieux associatifs et élus locaux dans la création d'espaces culturels. La culture peut aider à dynamiser des territoires, explique-t-il. Le Nord s'est mué en terrain d'expérimentation sociale avec notamment des « coopératives d'activités et de l'emploi » dans le domaine artistique. Sa rencontre avec SMart donne une autre envergure au projet.

De secrétariat social, le travail de l'équipe de soutien de quelque 120 personnes a évolué vers l'action politique autour de l'élaboration d'un statut pour artistes en Belgique. L'assemblée générale de SMart a instauré un fonds de solidarité qui garantit les salaires en faisant un prélèvement sur chaque contrat passé *via* la coopérative, qui permet de payer ses membres de façon plus rapide. Afin d'aider ses membres, SMart a également été précurseur dans l'informatisation de ses services. Les coopératives d'emploi mutualisent les forces de métiers d'autoentrepreneurs. La mise en réseau est primor-

diale dans cette forme de travail, car elle permet de développer des projets et trouver de nouveaux clients. Des coopérations économiques et sociales sont à privilégier, tout comme la promotion d'une économie collaborative. Résolument européen, pour Graceffa, les nouvelles pistes ne peuvent pas être uniquement nationales : il revendique la défense d'un droit à l'expérimentation à l'échelle européenne, un régime européen de protection sociale.

Ute Meyenberg

Avis

L'Observatoire des Cadres et du management (OdC) organise son colloque annuel sur « *Autonomies au travail, pourquoi ?, comment ?* » **vendredi 20 janvier 2017** de 9h30 à 17h. Avec Fabienne Brugère, Martin Richer, Pascale Levet, Jean-Marc Dubau, Jean-Marie Bergère, Pascal Ughetto, Jean-Paul Bouchet, Dominique Génelot et Christophe Hespel à l'auditorium, 2 boulevard de La Villette, 75019 Paris. Inscription obligatoire. A suivre également sur observatoiredescadres.fr en direct.

Créée en 1966 par les partenaires sociaux afin d'améliorer le fonctionnement du marché de l'emploi des cadres, l'Association pour l'emploi des cadres (**Apec**) a fêté le 1er décembre dernier son cinquantième anniversaire. Laurent Berger, secrétaire général de la CFDT, a rappelé que « *ce qui fait un cadre n'est pas seulement une cotisation à une instance mais son parcours professionnel dans toutes ses dimensions, y compris en termes de droit d'alerte, de droit de retrait…* ». Il a rappelé l'urgence d'ouvrir une négociation sur les cadres. La CFDT Cadres est fière de toutes ces années d'engagement dans la gouvernance de cette instance paritaire performante. Elle a signé dernièrement le nouveau mandat de service public de l'Apec et se félicite d'une approche plus qualitative centrée sur le bénéficiaire final.

Le groupe Cadres de la fédération CFDT FGA agro-alimentaire organise des journées d'échange et de réflexion avec des militants, cadres ou non. L'objectif de la dernière session « ***négociation d'entreprise et emploi en période de crise*** » (13 octobre 2016) était de s'approprier les résultats de travaux de recherche : « *éléments de comparaison inter-*

nationale », Jacques Freyssinet (Université Paris 1) a évoqué le contexte principalement européen de ces négociations en centrant sur une comparaison entre la France et l'Allemagne ; « *les ajustements face à la crise : quels enseignements ?* », Noélie Delahaie (Ires) a montré que les établissements enquêtés ne subissent non pas une crise mais des crises et que - même si elle sert de justificatif - la dégradation de la conjoncture économique n'est pas la seule cause aux ajustements observés ; « *dialoguer plus, mais sur quoi ? Les recompositions du dialogue social en temps de crise* », Elodie Béthoux (ENS Cachan) et Arnaud Mias (Université Paris-Dauphine) sont partis eux du constat paradoxal d'une intensification du dialogue social au niveau de l'entreprise pour mettre en évidence un investissement croissant autour des enjeux relatifs aux conditions de travail.

Le congrès national du Mouvement chrétien des cadres et dirigeants (12 et 13 novembre 2016) a rassemblé plus de 1 600 participants sur le thème de **l'accélération des rythmes de vie**. Des propositions très variées « *ont permis d'ouvrir un chemin personnel pour que chacun réfléchisse à ses marges de manœuvre* » (mcc.asso.fr).

Cadres

UNE REVUE DEPUIS 1946
47-49, avenue Simon-Bolivar
75950 Paris CEDEX 19

Directeur de la publication
Jean-Claude Barboul (55 89)
jean-claude.barboul@cadres.cfdt.fr

Rédacteur en chef
Laurent Tertrais (55 16)
laurent.tertrais@cadres.cfdt.fr

Comité d'orientation
Michel Aglietta, Catherine Blanc, Luc Boyer, Matthieu Calame, Jean-Marie Charpentier, Françoise Dany, Philippe Debruyne, Dominique Desbois, Fabienne Doutaut, Alain Ehrenberg, Annette Jobert, Pascal Junghans, Francis Kessler, François de Maigret, Isabelle Martin, Ute Meyenberg, Marieme N'Diaye, Thierry Pech, Anne-Florence Quintin, Laurent Quintreau, Richard Robert, Christian du Tertre, Gérard Wormser

Secrétariat
Sophie Jan (55 06)
sophie.jan@cadres.cfdt.fr

Webmestre
Yasmine Latch (55 09)
yasmine.latch@cadres.cfdt.fr

Abonnement
Marie-France Roger (55 13)
marie-france.roger@cadres.cfdt.fr

Publicité
Caroline Aw (55 15)
caroline.aw@cadres.cfdt.fr

Crédit photos : Fotolia, StockLib

Le directeur de la publication, Jean-Claude Barboul
Achevé d'imprimer sur les presses de l'imprimerie L'Artésienne à Liévin (62)

PEFC 10-31-1243

10-31-1243 / Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées / pefc-france.org